

Managing and leading teams

Ωρολόγιο Αναλυτικό Πρόγραμμα

Ημέρα 1η:				
Ωρες Εφαρμογής ¹		Διάρκεια ¹	Ανάλυση Περιεχομένου	Εκπαιδευτρια
Από	Μέχρι	(ώρες)		
08:30	09:30	1,00	<p>Introduction to goals of the seminar</p> <ul style="list-style-type: none"> • Presentation and explanation of the objectives and methodology • Questionnaire "Management Skills assessment" • Necessary skills of a manager – The google case <p>Διάλεξη/εισήγηση, επίδειξη, συζήτηση, άσκηση και ερωτηματολόγιο</p>	Άννα Ξυνιστέρη
09:30	10:30	1,00	<p>Basic principles and functions of management</p> <ul style="list-style-type: none"> • Role of the manager • Leading-Planning-Organizing- -Controlling • Strategic role of the leader <p>Διάλεξη/εισήγηση, επίδειξη, συζήτηση και άσκηση</p>	Άννα Ξυνιστέρη
10:30	10:45	0,25	Διάλειμμα για καφέ	
10:45	12:45	2,00	<p>Time and tasks management</p> <ul style="list-style-type: none"> • Punctuality and reliability • Prioritizing – Important Vs Urgent • The focus funnel • Planning and meeting deadlines • Effective meetings <p>Διάλεξη/εισήγηση, επίδειξη, συζήτηση και άσκηση</p>	Άννα Ξυνιστέρη
12:45	13:15	0,50	Διάλειμμα για γεύμα	
13:15	15:15	2,00	<p>Motivation</p> <ul style="list-style-type: none"> • Theory and practice of motivation • Prioritization of needs • Various motivational theories as they apply in leading teams • Managing Millennials and Gen Z <p>Διάλεξη/εισήγηση, επίδειξη, συζήτηση και άσκηση</p>	Άννα Ξυνιστέρη

Ημέρα 2η:				
Ώρες Εφαρμογής ¹		Διάρκεια ¹	Ανάλυση Περιεχομένου	Εκπαιδευτρια
Από	Μέχρι	(ώρες)		
08:30	10:30	2,00	<p>Coaching and delegation</p> <ul style="list-style-type: none"> • The coaching process • GROW model <ul style="list-style-type: none"> ○ Goal ○ Reality (current reality) ○ Options ○ Way Forward • Delegation and supervision <p>Διάλεξη/εισήγηση, επίδειξη, συζήτηση, άσκηση και ερωτηματολόγιο</p>	Χάρης Ταπάκης
10:30	10:45	0,25	Διάλειμμα για καφέ	
10:45	12:45	2,00	<p style="text-align: center;">Change Management</p> <ul style="list-style-type: none"> • The concept of change • Basic principles and challenges • Why changes fail • Why people resist change • The Kubler Ross curve • Leading through challenges and change <p>Διάλεξη/εισήγηση, επίδειξη, συζήτηση και άσκηση</p>	Χάρης Ταπάκης
12:45	13:15	0,50	Διάλειμμα για γεύμα	
13:15	15:15	2,00	<p>Decision making</p> <ul style="list-style-type: none"> • Decision Matrix • Diagnostic Skills – Self Assessment • Hypothesis Tree <p>Διάλεξη/εισήγηση, επίδειξη, συζήτηση και άσκηση</p>	Χάρης Ταπάκης

Ημέρα 3η:				
Ώρες Εφαρμογής ¹		Διάρκεια ¹ (ώρες)	Ανάλυση Περιεχομένου	Εκπαιδευτρια
Από	Μέχρι			
08:30	10:30	2,00	<p>Leadership and Emotional Intelligence</p> <ul style="list-style-type: none"> • EQ Vs IQ • Development of Emotional Intelligence • Characteristics of people with Emotional Intelligence • Goleman model • Consciousness-unconsciousness • Red buttons <p>Διάλεξη/εισήγηση, επίδειξη, συζήτηση, άσκηση και ερωτηματολόγιο</p>	Χάρης Ταπάκης
10:30	10:45	0,25	Διάλειμμα για καφέ	
10:45	12:45	2,00	<p>Communicating and Negotiating</p> <ul style="list-style-type: none"> • Communication models • Negotiation outcomes – Winning Vs Loosing • Negotiating and convincing • Conglict resolution strategies <p>Διάλεξη/εισήγηση, επίδειξη, συζήτηση και άσκηση</p>	Χάρης Ταπάκης
12:45	13:15	0,50	Διάλειμμα για γεύμα	
13:15	15:00	1,75	<p>Communicating and Negotiating</p> <ul style="list-style-type: none"> • Building trust and developing teams (Tuckman model) • Inspiring your team and developing relationships • Effective team communication <p>Διάλεξη/εισήγηση, επίδειξη, συζήτηση και άσκηση</p>	Χάρης Ταπάκης
15:00	15:15	0,25	<p>Closing</p> <ul style="list-style-type: none"> • Review & Questions • Evaluation of the seminar <p>Διάλεξη/εισήγηση, επίδειξη, συζήτηση και άσκηση</p>	Χάρης Ταπάκης